



**Gobierno de Puebla**  
*Hacer historia. Hacer futuro.*



Secretaría de  
Planeación y Finanzas

Manual para el seguimiento de los indicadores del  
**Plan Estatal de Desarrollo y  
sus Documentos Derivados**

*Sistema de Seguimiento del Plan Estatal de Desarrollo*

# Índice

Pág.

**3**

Objetivo General  
Marco Legal

**4**

Introducción

**5**

Antecedentes  
Alcance

**6**

Ficha Técnica de Indicadores

**7**

Procedimiento de validación y  
actualización de los Indicadores

**19**

Directorio de enlaces



# Objetivo General

Proporcionar una herramienta para el seguimiento puntual al avance de los Indicadores Estratégicos, así como los Indicadores Institucionales, Sectoriales, Regionales y Especiales establecidos en los Documentos Derivados del Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2019-2024.

# Marco Legal

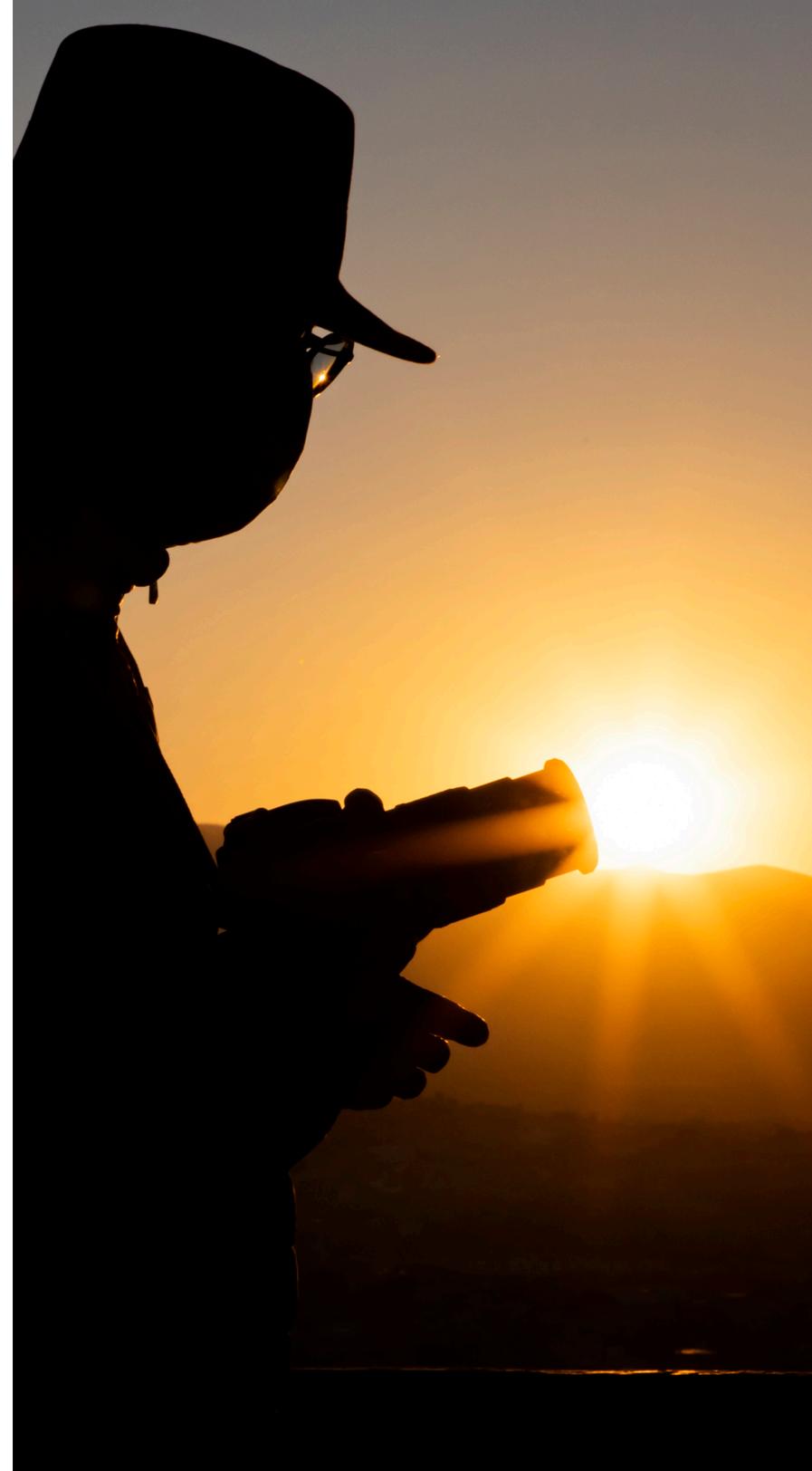
- Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla.
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Puebla.
- Lineamientos Generales para el Seguimiento y Evaluación de los Documentos Rectores y Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Estado de Puebla.
- Lineamientos para la Operación del Sistema Estatal de Información.
- Reglamento Interior de la Secretaría de Planeación y Finanzas:
  - Artículo 14, fracción XV
  - Artículo 16, fracción XIII

# Introducción

Con la finalidad de dar seguimiento a los Indicadores establecidos en el PED 2019-2024, así como de los programas Institucionales, Sectoriales, Regionales y Especiales, se plantea un manual para la actualización de indicadores previamente mencionados en dos etapas las cuales comprenden:

1. Actualización y verificación de la información
2. Seguimiento de los indicadores

Este instrumento se ha realizado con el fin de ofrecer a las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal (APE) una definición clara y sencilla sobre los conceptos y la presentación de los avances que se utilizan en el seguimiento a indicadores y metas, según corresponda.



# Antecedentes

Para la APE, la planeación implica lograr un desarrollo económico y social, en el estado, sirviendo a los intereses de la sociedad y orientada a transformarla.

Por esta razón, la planeación estratégica plasmada en el PED 2019-2024, define las principales directrices de la presente administración, así como las acciones, indicadores y metas que sirven como herramientas para definir de una mejor manera los objetivos, facilitando su proyección (dónde estamos y hacia dónde nos dirigimos) y su evaluación.

A partir de la formulación, las dependencias y entidades de la APE diseñan sus programas sectoriales, institucionales y especiales que se sujetan a los objetivos y prioridades establecidas en el PED 2019-2024.

Derivado de lo anterior, dar seguimiento a los logros en las metas establecidas, tanto en el PED 2019-2024 como en los programas que de él deriven, resulta de gran importancia ya que en estos se expresa el cumplimiento de las políticas, fines y propósitos establecidos.

Por lo mismo, es necesario facilitar, de manera estándar, la revisión de la información de los logros para su debida evaluación; además, la importancia de esto conlleva a no sólo difundir oportunamente la información de los logros, sino también a promover el conocimiento y uso de la información.

De tal forma que todos los instrumentos de planeación

incorporan indicadores que permiten darles seguimiento y para automatizar este proceso, se desarrolló el Sistema de Información para el Seguimiento a la Planeación y Evaluación del Desarrollo en el Estado de Puebla (SPED), herramienta integradora a través de la cual se busca vincular las acciones y metas de los instrumentos de planeación, el Informe de Gobierno y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

## Alcance

Este manual aplica al seguimiento de los Indicadores Estratégicos establecidos en el PED 2019-2024, así como sus programas Institucionales, Sectoriales, Regionales y Especiales.

# Ficha Técnica del Indicador

**Temática:** Es aquella a la cual están alineados los indicadores y está previamente establecida en los diferentes Programas Institucionales, Sectoriales, Regionales y Especiales.

**Fuente:** Es la referencia que indica la procedencia de la información.

**Link de Fuente:** Corresponde al vínculo donde puede ser consultada la fuente del indicador, en este campo se deberá verificar que el enlace lleve a la fuente primaria de la información.

**Descripción:** Corresponde a la expresión del indicador en términos de su significado conceptual, dicha información se encuentra en el programa derivado de su institución.

**Periodicidad:** Corresponde a la periodicidad con la que se genera o actualiza la información del indicador (mensual, bimestral, trimestral, cuatrimestral, semestral, anual, bienal, quinquenal).

**Cobertura Geográfica:** Es la extensión territorial a la que hace referencia la información del indicador (Estatad, Regional o Municipal).

**Tendencia:** Corresponde al sentido de la tendencia del indicador (Mayor es mejor, Constante o Menor es mejor).

**Unidad de Medida:** Es la referencia relacionada con la magnitud que mide el indicador.

**Fecha de Actualización:** Corresponde a la fecha de la próxima actualización de los resultados del indicador.

**Principales Resultados:** Breve análisis del comportamiento del indicador con base en el dato de la última medición, comparado con el resultado anterior y /o de la línea base establecida.

**Fórmula del Indicador:** Es la expresión matemática que describe el método de cálculo del indicador.

**Valor del indicador:** Valor más reciente del indicador de acuerdo a su periodicidad.

# Procedimiento para la actualización de los Indicadores

**PASO 1.** El ingreso a la plataforma se hará desde la siguiente dirección electrónica:

[www.sped.puebla.gob.mx/administrador](http://www.sped.puebla.gob.mx/administrador)

Una vez que se identifique con la clave de usuario y contraseña, podrá ingresar al sistema **(ver figura 1)**.



**Figura 1.**  
Página de inicio del sistema:

**PASO 2.** Al ingresar, en la pantalla principal, se deberá acceder al apartado denominado “Módulo de Indicadores” (ver figura 2):



*Figura 2.*  
Menú principal del sistema

**PASO 3.** Al ingresar, en dicho módulo, se presentará un menú con los siguientes elementos (*ver figura 3*):

1. Listado de indicadores;
2. Tipo de programa al que pertenece;
3. Nombre del programa derivado;
4. Periodicidad del indicador;
5. Fecha de la siguiente actualización del indicador;
6. Estatus del indicador;
7. Exportar datos de indicadores a Excel

Además, cuenta con un buscador para localizar de manera rápida algún indicador, además de un filtro que, en caso de que la institución cuente con información de diversos programas, le permitirá conocer de manera precisa la pertenencia de cada indicador.

**Listado de Indicadores**

Generar Excel

Copiar Tabla Excel

Buscar:

No	Indicador	Programa Derivado	Programa	Periodicidad	Fecha Actualización	Acciones
1	Supervisiones realizadas para vigilar la correcta operatividad del Tren Puebla - Cholula	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Anual	Sin fecha de actualización	
2	Calificación del estado físico de las Carreteras de Cuota concesionadas en el Estado	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Anual	Sin fecha de actualización	
3	Supervisiones a los trabajos de mantenimiento y conservación ejecutados en el Sistema de Transporte Masivo	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Semestral	Sin fecha de actualización	
4	Satisfacción de las usuarias del servicio de autobús de tránsito rápido	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Bienal	Sin fecha de actualización	

**Figura 3.**  
Módulo de Indicadores

**PASO 4.** Se deberá hacer clic en cada indicador para acceder a detalle a la información de cada uno de ellos (*ver figura 4*).

The screenshot shows the SPED web application interface. At the top, there is a header with the SPED logo, the text 'Sistema de Información para el Seguimiento a la Planeación y Evaluación del Desarrollo', and logos for 'Gobierno de Puebla' and 'Secretaría de Planeación y Finanzas'. Navigation links include 'Inicio', 'Documento de Validación', 'Bienvenido - Carreteras de Cuota Puebla', and 'Salir'. A 'Regresar' button is located in the top right corner.

### Detalles del Indicador

<b>Indicador</b>	Supervisiones realizadas para vigilar la correcta operatividad del Tren Puebla - Cholula	<b>Estatus Indicador</b>	<a href="#">Sin Validar</a> <a href="#">Actualizado</a>
<b>Institución Responsable</b>	Carreteras de Cuota Puebla	<b>Año</b>	Resultados
<b>Programa Derivado</b>	Programa Institucional	2010	0
<b>Programa</b>	Carreteras de Cuota Puebla	2011	0
<b>Temática</b>	Infraestructura vial y Transporte masivo	2012	0
<b>Línea Base 2019</b>	12.00	2013	0
<b>Meta 2024</b>	24.00	2014	0
<b>Fuente</b>	Carreteras de Cuota – Puebla; Dirección de Transporte Masivo; Departamento de Supervisión a la Infraestructura Ferroviaria	2015	0
<b>Enlace de la Fuente</b>	Enlace No Disponible	2016	0
<b>Descripción</b>	Supervisiones tendientes a vigilar la correcta operación en el Tren Puebla – Cholula.	2017	0
<b>Periodicidad</b>	Anual	2018	12
<b>Periodo</b>	No Aplica	2019	12
<b>Cobertura</b>	Regional	2020	12
<b>Unidad de Medida</b>	Supervisiones	2021	0
<b>Tendencia</b>	Mayor es Mejor	2022	Sin Resultados registrados
<b>Fórmula del Indicador</b>	Sin actualización	2023	Sin Resultados registrados
		2024	Sin Resultados registrados

**ODS**

11 INDICADOR DE CALIDAD DE SERVICIO  
13 AGUA LIMPIA Y SALUDABLE

### Resultados

2020 2021 2022 2023 2024

<b>Fecha de Actualización (Resultados)</b>	01-02-2022	<b>Documento Evidencia</b>	
<b>Principales Resultados</b>	Según los resultados de las supervisiones realizadas a los mantenimientos preventivos ejecutados a la infraestructura del Tren Turístico Puebla-Cholula, se mantiene constante la calidad en el servicio.		<a href="#">Descargar</a>
<b>Observaciones Generales</b>	Se consideran resultados con base a las supervisiones realizadas		

[Editar datos](#)

**Figura 4.** Detalles del Indicador

**PASO 5.** En caso de querer regresar al menú principal, se podrá hacer desde el botón “regresar”, ubicado en la parte superior derecha. Asimismo, para editar los datos de cada indicador se deberá hacer clic en el botón llamado “editar datos”, ubicado en la parte inferior izquierda (ver figura 5).

**SPED**  
Sistema de Información para el Seguimiento a la Planeación y Ejecución del Desarrollo

Gobierno de Puebla  
Hacer historia. Hacer futuro.

Secretaría de Planeación y Finanzas

Inicio Documento de Validación Bienvenido - Carreteras de Cuota Puebla Salir

**Detalles del Indicador**

<b>Indicador</b>	Supervisiones realizadas para vigilar la correcta operatividad del Tren Puebla - Cholula
<b>Institución Responsable</b>	Carreteras de Cuota Puebla
<b>Programa Derivado</b>	Programa Institucional
<b>Programa</b>	Carreteras de Cuota Puebla
<b>Temática</b>	Infraestructura vial y Transporte masivo
<b>Línea Base 2019</b>	12.00
<b>Meta 2024</b>	24.00
<b>Fuente</b>	Carreteras de Cuota – Puebla; Dirección de Transporte Masivo; Departamento de Supervisión a la Infraestructura Ferroviaria
<b>Enlace de la Fuente</b>	Enlace No Disponible
<b>Descripción</b>	Supervisiones tendientes a vigilar la correcta operación en el Tren Puebla – Cholula.
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Periodo</b>	No Aplica
<b>Cobertura</b>	Regional
<b>Unidad de Medida</b>	Supervisiones
<b>Tendencia</b>	Mayor es Mejor
<b>Fórmula del Indicador</b>	Sin actualización

Estatus Indicador	
Año	Resultados
2010	0
2011	0
2012	0
2013	0
2014	0
2015	0
2016	0
2017	0
2018	12
2019	12
2020	12
2021	0
2022	Sin Resultados registrados
2023	Sin Resultados registrados
2024	Sin Resultados registrados

**ODS**

11 Energía Limpia y Consumo Responsable

13 Acción por el Clima

**Resultados**

2020 2021 2022 2023 2024

**Fecha de Actualización (Resultados)** 01-02-2022

**Principales Resultados** Según los resultados de las supervisiones realizadas a los mantenimientos preventivos ejecutados a la infraestructura del Tren Turístico Puebla-Cholula, se mantiene constante la calidad en el servicio.

**Observaciones Generales** Se consideran resultados con base a las supervisiones realizadas

**Documento Evidencia**

Descargar

Editar datos

Figura 5. Edición del indicador

**PASO 6.** Una vez dentro del formulario para la edición de la información del indicador, se presentan los campos para la captura de la información (ver figura 6).

The screenshot displays the SPED (Sistema de Información para el Seguimiento a la Planeación y Evaluación del Desarrollo) interface. At the top, the SPED logo is on the left, and the logos for the Government of Puebla and the Secretariat of Planning and Finance are on the right. Below the logos, there are navigation links for 'Inicio', 'Documento de Validación', 'Bienvenido - Carreteras de Cuota Puebla', and 'Salir'.

The main content area is titled 'Programa Institucional' and features a header for 'Supervisiones realizadas para vigilar la correcta operatividad del Tren Puebla - Cholula' under the 'Carreteras de Cuota Puebla' entity. The form is divided into three main sections:

- Fecha de Actualización:** A text input field containing '01-02-2022'.
- Principales Resultados:** A text area containing the text: 'Según los resultados de las supervisiones realizadas a los mantenimientos preventivos ejecutados a la infraestructura del Tren Turístico Puebla-Cholula, se mantiene constante la calidad en el servicio.'
- Consideraciones Generales:** A text area containing the text: 'Se consideran resultados con base a las supervisiones realizadas'.

On the right side of the form, there are two additional sections:

- Resultado 2020:** A dropdown menu currently showing the value '12'.
- Evidencia:** A section containing a PDF icon and the filename 'evidencia2020\_172.pdf'.

At the bottom of the form, there are two buttons: 'Guardar datos' (blue) and 'Cancelar' (red).

Figura 6.  
Ficha del indicador

# Los campos deberán ser actualizados de acuerdo a lo siguiente:

## Fecha de Actualización

Corresponde a la fecha de la próxima actualización de los resultados de la medición del indicador, en este campo se deberá colocar la información en formato de día/mes/año.

## Principales Resultados

En esta sección, se realizará un breve análisis del comportamiento del indicador con base en la última medición respecto al resultado inmediato anterior y /o la línea base establecida y deberá ser redactado de la siguiente forma:

### *Ejemplo.*

#### *Indicador "Índice de Paz"*

Según los resultados de la clasificación en el Índice de Paz del Instituto para la Economía y la Paz (IEP), Puebla obtuvo una baja en la calificación en comparación al año anterior, pasando de 2.115 puntos en 2018 a 2.378 en 2019, ocupando con ello la décima posición a nivel nacional para dicho índice.

## Valor del indicador

En este campo se colocará el valor más reciente del indicador de acuerdo a su periodicidad.

No obstante, si existen valores aun cuando no correspondan al periodo de referencia establecido, se reportará dicho valor en el sistema como **información preliminar de acuerdo al periodo de referencia y se deberá especificar en el apartado de principales resultados.**

Es importante mencionar que los valores registrados deberán tener como máximo dos decimales. Asimismo, **no deberán utilizarse signos antes y después de la cifra.**

## Evidencia documental

En este apartado, se deberá adjuntar **en formato PDF y rubricado por el enlace nivel subsecretario u homólogo designado**, la evidencia que dé cuenta del **nombre y valor del indicador en el periodo reportado**, de acuerdo a lo siguiente:

### Indicadores de fuentes externas

Para el caso de indicadores de fuentes externas u oficiales, se deberá adjuntar una impresión donde **se muestre el nombre y valor del indicador, así como el logo de la institución emisora.**

### Indicadores de cálculos propios

Para el caso de indicadores de elaboración propia, estos deberán ser registrados en un formato institucional en donde además de mostrar el **nombre y valor del indicador**, se deberá presentar **el valor de las variables que componen el mismo.**

### Indicadores de fuentes institucionales o internas

De igual forma, aquellos indicadores de fuentes institucionales deberán ser registrados en un formato institucional donde se muestre el **nombre del indicador, así como el valor reportado.**

## Consideraciones

En este apartado se deberá dar cuenta de las acciones que se han llevado a cabo y que han incidido en el resultado del indicador.

De igual forma en aquellos casos donde debido a la frecuencia de medición del indicador no se cuente con avances se deberá reportar dicha situación.

**PASO 7.** Una vez capturada la información de los indicadores, se deberá guardar la información con el botón que aparece en la parte inferior izquierda “Guardar datos” (ver figura 7).

**SPED**  
Sistema de Información para el Seguimiento a la Planeación y Evaluación del Desarrollo

Gobierno de Puebla  
Hacer historia. Hacer futuro.

Secretaría de Planeación y Finanzas

Inicio Documento de Validación Bienvenido - Carreteras de Cuota Puebla Salir

### Programa Institucional

## Supervisiones realizadas para vigilar la correcta operatividad del Tren Puebla - Cholula

Carreteras de Cuota Puebla

**Fecha de Actualización** 01-02-2022

**Principales Resultados** Según los resultados de las supervisiones realizadas a los mantenimientos preventivos ejecutados a la infraestructura del Tren Turístico Puebla-Cholula, se mantiene constante la calidad en el servicio.

**Consideraciones Generales** Se consideran resultados con base a las supervisiones realizadas

**Resultado 2020** 12

**Evidencia**

evidencia2020\_172.pdf

Guardar datos Cancelar

**Figura 7.**  
Ficha del indicador

**PASOS.** Una vez guardada la información aparecerá en el lado derecho el botón "actualizado" el cual indicará que la información de dicho indicador ha sido completada (ver figura 8).

Una vez capturada la información de todos los indicadores, se deberá notificar al correo del enlace designado por parte de la SPF y a los siguientes correos electrónicos:

[subseplaneacion@puebla.gob.mx](mailto:subseplaneacion@puebla.gob.mx)  
y [estadistica@puebla.gob.mx](mailto:estadistica@puebla.gob.mx)

Lo anterior, con la finalidad de que la información sea validada por el personal de la Subsecretaría de Planeación; en caso de existir observaciones, el personal de la Subsecretaría se comunicará con la Dependencia para poder solventarlas.

Es importante señalar que si en el periodo de medición, ningún indicador del programa cuenta con avances, de igual forma se deberán atender los puntos establecidos en el manual y notificar **de forma oficial a los correos electrónicos mencionados** dicha situación.

**SPED**  
Sistema de Información para el Seguimiento a la Planeación y Evaluación del Desarrollo

Gobierno de Puebla  
Hacer historia. Hacer futuro.

Secretaría de Planeación y Finanzas

Inicio Manual

Bienvenido - Carreteras de Cuota Puebla Salir

### Listado de Indicadores

Generar Excel

Copiar Tabla Excel

Buscar:

No	Indicador	Programa Derivado	Programa	Periodicidad	Fecha Actualización	Acciones
1	Supervisiones realizadas para vigilar la correcta operatividad del Tren Puebla - Cholula	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Anual	01-02-2022	<input checked="" type="button" value="Actualizado"/> <input type="button" value="Sin Validar"/>
2	Calificación del estado físico de las Carreteras de Cuota concesionadas en el Estado	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Anual	Sin fecha de actualización	<input type="button" value="Actualizar"/>
3	Supervisiones a los trabajos de mantenimiento y conservación ejecutados en el Sistema de Transporte Masivo	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Semestral	Sin fecha de actualización	<input type="button" value="Actualizar"/>
4	Satisfacción de las usuarias del servicio de autobuses de tránsito rápido	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Bienal	Sin fecha de actualización	<input type="button" value="Actualizar"/>

Registros 1 - 4 de 4 Registros

Anterior 1 Siguiente

**Figura 8.**  
Actualización del indicador

**PASO 9.** Una vez finalizada dicha revisión, los indicadores aparecerán en estatus “validado” y se habilitará un botón denominado “finalizar captura”, el cual aparecerá en el lado superior derecho del portal, en el cual se generará un reporte final de captura de información (ver figura 9).

Es importante asegurar que la información presentada sea correcta, ya que **una vez seleccionada dicha opción no se podrá modificar la información (ver figura 10).**

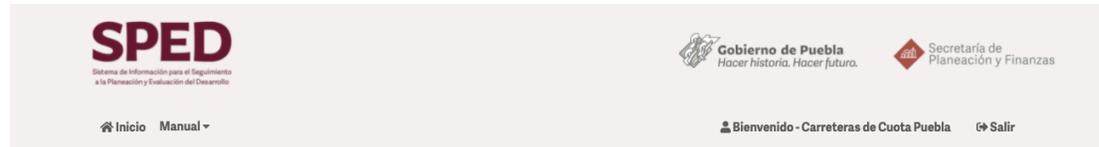


Figura 9.  
Finalizar Captura

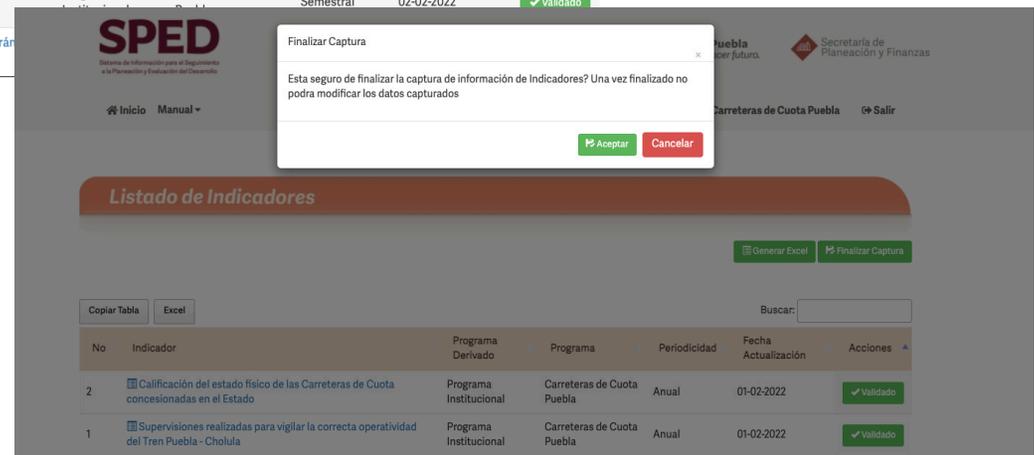


Figura 10.  
Finalizar Captura

**PASO 10.** Una vez generado dicho reporte, este deberá ser firmado por la persona Titular de la Dependencia o Entidad y rubricado por los enlaces designados, para posteriormente ser enviado de manera oficial a la Subsecretaría de Planeación de acuerdo a los correos anteriores (*ver figura 11*).

**SPED**  
Sistema de Información para el Seguimiento a la Planeación y Evaluación del Desarrollo

Gobierno de Puebla  
Hacer historia. Hacer futuro.

Secretaría de Planeación y Finanzas

Inicio Documento de Validación Bienvenido - Carreteras de Cuota Puebla Salir

### Listado de Indicadores

Generar Excel Generar Documento Final

Copiar Tabla Excel Buscar:

No	Indicador	Programa Derivado	Programa	Periodicidad	Fecha Actualización	Acciones
1	Supervisiones realizadas para vigilar la correcta operatividad del Tren Puebla - Cholula	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Anual	01-02-2022	Validado
2	Calificación del estado físico de las Carreteras de Cuota concesionadas en el Estado	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Anual	01-02-2022	Validado
3	Supervisiones a los trabajos de mantenimiento y conservación ejecutados en el Sistema de Transporte Masivo	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Semestral	02-02-2022	Validado
4	Satisfacción de las usuarias del servicio de autobús de tránsito rápido	Programa Institucional	Carreteras de Cuota Puebla	Bienal	01-02-2022	Validado

Registros 1 - 4 de 4 Registros

Anterior 1 Siguiente

**Figura 11.**  
Generar reporte final

# Directorio de enlaces

Secretaría de Gobernación  
Secretaría de Seguridad Pública  
Instituto Poblano de la Juventud  
Banco Estatal de Tierra  
Carreteras de Cuota Puebla  
Centro de Conciliación Laboral del Estado de Puebla  
Ciudad Modelo  
Instituto Tecnológico Superior Acatlán de Osorio  
Instituto Tecnológico Superior de Atlixco  
Instituto Tecnológico Superior de Ciudad Serdán  
Instituto Tecnológico Superior de Huauchinango

Secretaría de Bienestar  
Secretaría de Igualdad Sustantiva  
Instituto de Educación Digital del Estado de Puebla  
Instituto de Profesionalización del Magisterio Poblano  
Instituto Estatal de Educación para Adultos  
Universidad Interserrana del Estado de Puebla- Chilchotla  
Universidad Politécnica de Amozoc  
Universidad Politécnica de Puebla  
Universidad Politécnica Metropolitana de Puebla



**Javier Maldonado Santillán**



(222) 2-29-70-00 ext. 4086



[javier.maldonado@puebla.gob.mx](mailto:javier.maldonado@puebla.gob.mx)



**Daniela Contreras Flores**



(222) 2-29-70-00 ext. 7152



[daniela.contreras@puebla.gob.mx](mailto:daniela.contreras@puebla.gob.mx)

Secretaría de Educación  
Instituto Poblano de Asistencia al Migrante  
Instituto Poblano del Deporte  
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los  
Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Puebla  
Museos Puebla  
Universidad Tecnológica Bilingüe Internacional y Sustentable  
Universidad Tecnológica de Huejotzingo  
Universidad Tecnológica de Izúcar de Matamoros  
Universidad Tecnológica de Oriental

Secretaría de Economía  
Secretaría de Turismo  
Convenciones y Parques  
Instituto Poblano de los Pueblos Indígenas  
Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas del Estado de Puebla  
Comisión Estatal de Agua y Saneamiento del Estado de Puebla  
Comisión Estatal de Vivienda  
Consejo de Ciencia y Tecnología de Puebla  
Instituto Tecnológico Superior de Tepeaca.  
Instituto Tecnológico Superior de Tepexi de Rodríguez  
Instituto Tecnológico Superior de Teziutlán.  
Instituto Tecnológico Superior de Tlatlauquitepec



**Daniela Perea Torres**



(222) 2-29-70-00 ext. 5054



daniela.perea@puebla.gob.mx



**Ana Luisa Ramírez Téllez**



(222) 2-29-70-00 ext. 5050



ana.ramirez@puebla.gob.mx

Secretaría de Desarrollo Rural  
Secretaría de Trabajo  
Agencia Estatal de Energía de Puebla  
Secretaría de Administración  
Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla  
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Puebla  
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Puebla  
Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Puebla  
Instituto Tecnológico Superior de la Sierra Negra de Ajalpan  
Instituto Tecnológico Superior de la Sierra Norte de Puebla  
Instituto Tecnológico Superior de Libres  
Instituto Tecnológico Superior de San Martín Texmelucan

Secretaría de Cultura  
Instituto de la Discapacidad del Estado de Puebla  
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción  
Sistema Estatal de Telecomunicaciones  
Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia  
Universidad Tecnológica de Puebla  
Universidad Tecnológica de Tecamachalco  
Universidad Tecnológica de Tehuacán  
Universidad Tecnológica de Xicoteppec de Juárez  
Universidad de la Salud



**José Manuel Dávila Acuña**



Tel. (222) 2-29-70-00 ext. 5040  
manuel.davila@puebla.gob.mx



**Omar Anzueto Ruíz**



Tel. (222) 2-29-70-00 ext. 7152  
omar.anzueto@puebla.gob.mx

Secretaría de Movilidad y Transporte  
Secretaría de Salud  
Secretaría de Infraestructura  
Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable  
y Ordenamiento Territorial  
Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional  
de Seguridad Pública  
Corporación Auxiliar de Policía de Protección Ciudadana  
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Puebla  
Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza  
Instituto Tecnológico Superior de Zacapoaxtla  
Universidad Intercultural del Estado de Puebla  
Universidad Interserrana del Estado de Puebla Ahuacatlán



**María Angélica Torres Pérez**



(222) 2-29-70-00 ext. 5050



maria.torresp@puebla.gob.mx

**Manual para el seguimiento de los indicadores del  
Plan Estatal de Desarrollo y sus Documentos Derivados**

**Subsecretaría de Planeación  
Secretaría de Planeación y Finanzas**

Teléfono: (222) 2-29-70-00 ext. 5040, 5055 y 5051  
Avenida 11 Oriente N° 2224, Colonia Azcárate, Puebla, Pue.

**Sistema de Información para el Seguimiento a la Planeación y Evaluación del Desarrollo en el Estado de Puebla**